

แบบฟอร์มการสมัครขอรับรางวัล
ผลงานนวัตกรรมดีเด่น ครบรอบ ๗๐ ปี กรมตรวจบัญชีสหกรณ์
(Innovation Awards for CAD's 70th Anniversary)

สาขานวัตกรรมบริการ

ประเภทบุคคล

ประเภทหน่วยงาน

โปรด ในช่องที่เกี่ยวข้องกับผลงานที่ขอรับรางวัล

- เป็นผลงานซึ่งยังไม่มีหน่วยงานใดเคยดำเนินการมาก่อน
- เป็นผลงานที่เกิดขึ้นจากการประยุกต์ใช้สิ่งที่มีอยู่จนเกิดเป็นนวัตกรรมในการให้บริการของหน่วยงาน
- เป็นผลงานที่นำไปใช้แล้วจริง สามารถตรวจสอบได้ โดยนำไปใช้เมื่อ.....
- กรณีสมัครประเภทบุคคล จะต้องได้รับการรับรองผลงานจากผู้บังคับบัญชา (ผอ.สำนัก/ศูนย์/กอง ผอ. สตท. 1 – 10 และ หัวหน้า สตส.)

ข้อมูลการสมัครประเภทบุคคล

ชื่อผลงาน : การวิเคราะห์ต้นทุนการรวบรวมและแปรรูปข้าว ตามกิจกรรมการปฏิบัติงาน กรณี
กรณี สหกรณ์การเกษตรเกษตรวิสัย จำกัด

ชื่อเจ้าของผลงาน : นายอลงกรณ์ ประจันพล

ชื่อหน่วยงาน : นักวิชาการตรวจสอบบัญชีชำนาญการพิเศษ

สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ร้อยเอ็ด

เบอร์โทรศัพท์ 043-511-888

เบอร์โทรศัพท์มือถือ 09-2829-8715

เบอร์โทรสาร 043-515-600

e - Mail : alongkorn3105@gmail.com

(ลงชื่อ)

(

ข้อมูลการสมัครประเภทหน่วยงาน

ชื่อผลงาน :

ชื่อหน่วยงาน :

ชื่อผู้ประสานงาน..... ตำแหน่ง

สำนัก/กอง เบอร์โทรศัพท์

เบอร์โทรศัพท์มือถือ..... เบอร์โทรสาร.....

e - Mail.....

สรุปผลการดำเนินการ

โปรดสรุปรายงานผลการดำเนินการ ความยาวต้องไม่เกิน 15 หน้ากระดาษ A4 ตัวอักษร TH SarabunPSK ขนาด 16 โดยครอบคลุมประเด็นการพิจารณา 4 ประเด็น

ประเด็นที่ 1 : ที่มาของนวัตกรรม

อธิบายความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา พร้อมทั้งแสดงและอธิบายถึงขั้นตอน/กระบวนการเดิม ก่อนมีการพัฒนาว่าเป็นอย่างไร

ความสำคัญของปัญหา

สถานการณ์ข้าวในปัจจุบัน พบว่าเป็นช่วงที่ตลาดข้าวทั่วโลกอยู่ในสภาวะซบเซา ราคาข้าวตกต่ำ สหกรณ์การเกษตรรวบรวมข้าวในลักษณะซื้อมาขายไป และเหลือเก็บไว้แปรรูป ในช่วงการซื้อขายข้าวเปลือก เป็นช่วงที่ราคาข้าวค่อนข้างสูง แต่สถานการณ์ปัจจุบันราคาข้าวกลับตกต่ำ ทำให้สหกรณ์ได้รับผลกระทบ ทั้งการขายข้าวที่ต้องขายในราคาต่ำกว่าราคาทุน และกระทบต่อราคาข้าวสาร ซึ่งเป็นสินค้าสำเร็จรูปของสหกรณ์ กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ กลยุทธ์ในการแข่งขันทางธุรกิจในการแปรรูปข้าวจึงหยุดชะงัก เนื่องจากสหกรณ์ได้รับผลกระทบต้นทุนในการรวบรวมและแปรรูปสูงขึ้น ส่งผลต่อการดำเนินการของสหกรณ์ อีกทั้งในการบันทึกกิจกรรมต้นทุนของสหกรณ์ สหกรณ์จะบันทึกกิจกรรมต้นทุนรวมทั้งหมดตามหมวดประเภทค่าใช้จ่าย ไม่ได้แยกตามกิจกรรมการปฏิบัติงาน สหกรณ์จึงไม่ทราบว่าต้นทุนที่เกิดขึ้นในการรวบรวมและแปรรูปข้าวเปลือกเป็นของกิจกรรมใดในการปฏิบัติงาน ทำให้สหกรณ์ไม่สามารถทราบได้ว่าต้นทุนที่เกิดขึ้นอยู่ในกิจกรรมใด จึงไม่สามารถบริหารต้นทุนที่เกิดขึ้นได้ว่าจะจัดการอย่างไรให้มีประสิทธิภาพได้ จึงมีแนวคิดและสนใจที่จะศึกษากิจกรรมการปฏิบัติงานของสหกรณ์แยกตามการปฏิบัติงานจริงในแต่ละกิจกรรม เพื่อให้สหกรณ์พิจารณาแก้ไข ลดต้นทุนหรือบริหารต้นทุนในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในการดำเนินการรวบรวมข้าวเปลือกและแปรรูปข้าวเปลือกได้ ซึ่งแนวคิดนวัตกรรมนี้ยังจะได้แนวคิดข้อเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุงระบบงานของสหกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การบันทึกต้นทุนที่เกิดขึ้นของสหกรณ์

รายการค่าที่เกิดขึ้น

- การจ่ายค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและค่าใช้จ่ายอื่น
- รายการซื้อ
- รายการขาย

บันทึกบัญชี

ตามประเภทค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

- เงินเดือน
- ค่าแรงงาน
- รายการซื้อข้าว
- รายการขายข้าว
- ค่าน้ำ, ค่าไฟฟ้า, ค่าโทรศัพท์

ฯลฯ

ภาพที่ 1 การบันทึกบัญชีตามรายการที่เกิดขึ้น

ประเด็นที่ 2 : ความยากของนวัตกรรมที่คิดค้น

2.1 อธิบายเกี่ยวกับแนวคิดการพัฒนาและการนำไปใช้ในการแก้ไขปัญหา

ข้าพเจ้ามีแนวคิดในการศึกษากิจกรรมการปฏิบัติงานของสหกรณ์และศึกษาต้นทุนกิจกรรมต่าง ๆ ของสหกรณ์ตามกิจกรรมการปฏิบัติงานแต่ละกิจกรรมของสหกรณ์ โดยใช้กรณี สหกรณ์การเกษตรเกษตรวิสัย จำกัด ศึกษาข้อมูลต้นทุนขายและต้นทุนการผลิตของสหกรณ์สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 31 มีนาคม 2564 เพื่อให้ทราบถึงต้นทุนในการดำเนินธุรกิจรวบรวมและแปรรูปข้าวของสหกรณ์ว่ามีต้นทุนในกิจกรรมหลักอะไรบ้าง เพื่อพิจารณาแก้ไข ลดต้นทุนในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจรวบรวมและแปรรูปข้าว เพื่อเสนอแนะแนวทางให้สหกรณ์ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจปัจจุบันที่ผันแปรอยู่ตลอดเวลา ซึ่งจะเป็นการลดต้นทุนของสหกรณ์และยังเป็นการเพิ่มขีดความสามารถของสหกรณ์ในการแข่งขันธุรกิจการแปรรูปข้าวสารต่อไปในอนาคต

2.2 ผลงานที่พัฒนาขึ้นนั้น เป็นสิ่งใหม่หรือเป็นการพัฒนาต่อยอด

ผลงานที่พัฒนาขึ้นนั้น พัฒนาเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นจากการปฏิบัติงานของสหกรณ์ในรูปแบบเดิม ให้มีการพัฒนาสิ่งใหม่เกิดขึ้น ให้เป็นระบบมากขึ้น เช่น มีการพัฒนาให้มีการบันทึกต้นทุนตามฐานกิจกรรม จำแนกตามทรัพยากรที่ใช้ เพื่อให้สหกรณ์แก้ไขลดต้นทุนในกิจกรรมต่าง ๆ ดังนั้นผลงานที่พัฒนาขึ้นจึงเป็นสิ่งที่เกิดจากการพัฒนาต่อยอดการปฏิบัติงานของสหกรณ์ ให้มีการรอบการปฏิบัติงานชัดเจนมากยิ่งขึ้น และยังไม่มีส่วนใดที่ดำเนินธุรกิจรวบรวมและแปรรูปข้าว บันทึกข้อมูลต้นทุนตามกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติ และนอกจากสหกรณ์มีวิธีการบันทึกการต้นทุนชัดเจนนอกจากจะนำมาช่วยในการปรับปรุงการลดต้นทุนในการปฏิบัติงานแล้ว ระบบที่มีรูปแบบชัดเจนยังสามารถช่วยลดการทุจริตที่อาจจะเกิดขึ้นได้

2.3 อธิบายขั้นตอน/กระบวนการหลังการพัฒนา และระบุว่ามีแตกต่างจากก่อนการพัฒนาอย่างไร

ขั้นตอนการดำเนินการตามแนวคิด

ก่อนที่จะคำนวณต้นทุนที่เกิดขึ้นทั้งหมดของสหกรณ์เพื่อจำแนกตามทรัพยากรที่สหกรณ์ใช้ ผู้ศึกษาจำเป็นต้องกำหนดกิจกรรมการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานรวบรวมและแปรรูปข้าวก่อนว่าในการดำเนินการดังกล่าวมีกิจกรรมใดบ้าง ซึ่งถือว่านวัตกรรมนี้จะเป็นตัวสรุปกิจกรรมการปฏิบัติงานของสหกรณ์การเกษตรที่มีธุรกิจรวบรวมและแปรรูปข้าว ว่ามีกิจกรรมใดบ้าง ซึ่งเป็นประโยชน์สำหรับผู้สอบบัญชีที่มีมือใหม่ในการตรวจสอบธุรกิจรวบรวมและแปรรูปผลผลิตจะได้ทราบว่าการดำเนินการของสหกรณ์มีระบบการปฏิบัติงานแบบใด ซึ่งผู้ศึกษาได้กำหนดกรอบในการศึกษาไว้ 3 แนวทาง ดังนี้

1. กำหนดกิจกรรมการปฏิบัติงานของสหกรณ์
2. ศึกษาต้นทุนทั้งหมด จำแนกตามทรัพยากรที่ใช้
3. คำนวณต้นทุนของแต่ละกิจกรรม

1.การกำหนดกิจกรรมการปฏิบัติงานของสหกรณ์

การศึกษากำหนดกิจกรรมการปฏิบัติงานของสหกรณ์ ได้ศึกษาจากกระบวนการการปฏิบัติงานของสหกรณ์ที่ได้กำหนดไว้ และข้อมูลจากการสัมภาษณ์ผู้จัดการสหกรณ์เพื่อทราบกิจกรรมต่าง ๆ ที่ปฏิบัติงานเพิ่มเติมจากระบบที่วางไว้ และทราบสัดส่วนการปฏิบัติของของแต่ละกิจกรรมว่ามีกิจกรรมใดมีส่วนเท่าใด ซึ่งจากการศึกษากำหนดกิจกรรมสามารถกำหนดกิจกรรมการปฏิบัติงานรวบรวมและแปรรูปข้าวพร้อมสัดส่วนการทำงานในแต่ละกิจกรรม ดังนี้

กิจกรรม	สัดส่วนการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)
1.กิจกรรมการรวบรวมข้าวเปลือก	10
2.กิจกรรมการรับและการเก็บรักษาข้าวเปลือก	10
3.กิจกรรมการจัดการข้าวเปลือกคงคลัง	15
4.กิจกรรมการแปรรูป	35
5.กิจกรรมการบรรจุข้าวสาร	20
6.กิจกรรมการจัดการข้าวสารคงคลัง	8
7.กิจกรรมนำส่วนที่เหลือจากกระบวนการผลิตและผลพลอยได้นำกลับมาใช้ใหม่	2

ตารางที่ 1 การกำหนดกิจกรรมและสัดส่วนการปฏิบัติงาน

จากการจัดกลุ่มกิจกรรมการปฏิบัติงาน จะได้กิจกรรมหลัก 7 กิจกรรม และสัดส่วนการปฏิบัติงานตามปริมาณงานของแต่ละกิจกรรมเพื่อกระจายส่วนต้นทุนตามทรัพยากรเข้าแต่ละกิจกรรมจากนั้นจะเป็นการกำหนดกิจกรรมหลักและกิจกรรมย่อยในการปฏิบัติงาน ซึ่งสามารถจำแนกกิจกรรมหลักและกิจกรรมย่อยได้ ดังนี้

กิจกรรมหลัก	กิจกรรมย่อย
A..กิจกรรมการรวบรวมข้าวเปลือก	A1 ตรวจสอบคุณภาพข้าวเปลือกเบื้องต้นด้วยเครื่องวัดความชื้นและชุดตรวจคุณภาพข้าว A2 ตกลงราคา ชั่งน้ำหนัก ขนส่งจุดพัก
B กิจกรรมการรับและเก็บรักษาข้าวเปลือก	B1 ขนข้าวเปลือกจากจุดพักสู่กระบวนการลดความชื้น B2 ตกลงราคา ชั่งน้ำหนัก ขนส่งจุดพัก B3 ขนย้ายข้าวเปลือกที่ผ่านกระบวนการลดความชื้นสู่พื้นที่จัดเก็บ
C กิจกรรมการจัดการข้าวเปลือกคงคลัง	C1 บริหารจัดการพื้นที่เก็บข้าวเปลือกให้มีความเหมาะสม
D กิจกรรมการแปรรูป	D1 ขนย้ายข้าวเปลือกจากคลัง หรือพื้นที่จัดเก็บเข้าสู่กระบวนการบรรจุ D2 ดำเนินการแปรรูปข้าวเปลือกเป็นข้าวสาร
E กิจกรรมการบรรจุข้าวสาร	E1 ทำการชั่งน้ำหนัก บรรจุข้าวสาร ภาชนะบรรจุ เย็บปากถุง ขึ้นสายพานลำเลียงจัดเรียงลงแท่นพาเลต E2 ขนย้ายข้าวสารที่จัดเรียงบนแท่นพาเลต นำเข้าจัดเพิ่มในคลังสินค้า
F กิจกรรมการจัดการข้าวสารคงคลังเพื่อรอการจำหน่าย	F1 บริหารพื้นที่จัดเก็บข้าวสารให้มีความเหมาะสม

กิจกรรมหลัก	กิจกรรมย่อย
G กิจกรรมการนำส่วนที่เหลือจากกระบวนการผลิตหรือผลพลอยได้นำกลับมาใช้ใหม่	G1 นำร่าที่ได้จากกระบวนการผลิตบรรจุกระสอบ จัดเก็บในคลังเพื่อจำหน่าย G2 นำแกลบที่ได้จากกระบวนการแปรรูป ขนย้ายไปเก็บในลานเก็บเพื่อรอนำกลับไปเป็นเชื้อเพลิงใช้กับการอบลดความชื้น G3 นำแกลบที่เหลือจากกระบวนการอบลดความชื้นนำไปกองไว้ตรงลานพักเพื่อรอจำหน่าย

ตารางที่ 2 ตารางการกำหนดกิจกรรมหลักกิจกรรมย่อยในการปฏิบัติงานของสหกรณ์

การกำหนดกิจกรรมหลักและกิจกรรมย่อย เพื่อให้สหกรณ์ทราบว่ารายการหลักที่เกิดขึ้นจะมีค่าใช้จ่ายที่เรียกว่าต้นทุนเกิดขึ้นในทุกกิจกรรม หากสามารถจัดการเก็บรวบรวมได้ตามกิจกรรมสหกรณ์จะสามารถทราบว่ากิจกรรมที่เกิดขึ้นแต่ละกิจกรรมมีต้นทุนประเภทไหนเกิดขึ้นบ้าง

2. ศึกษาต้นทุนทั้งหมดของสหกรณ์ จำแนกตามทรัพยากรที่ใช้

ต้นทุนของสหกรณ์จะเกิดขึ้นจากกิจกรรมที่ปฏิบัติงานในแต่ละกิจกรรม ซึ่งแต่ละกิจกรรมจะมีทรัพยากรที่ใช้ในแต่ละกิจกรรม เช่น ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ค่าใช้จ่ายด้านพื้นที่ วัสดุสิ้นเปลือง เป็นต้น ซึ่งสามารถจำแนกทรัพยากรที่ใช้ได้ดังนี้

ประเภททรัพยากร

1. ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร - เงินเดือน ค่าแรงงาน ค่าแรงงานรายวัน ค่าล่วงเวลา
2. ค่าใช้จ่ายด้านพื้นที่ - ค่าเสื่อมราคาอาคาร ค่าภาษีโรงเรือน
3. ค่าใช้จ่ายด้านเครื่องจักรและอุปกรณ์ - ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรและอุปกรณ์ ค่าซ่อมบำรุง และทรัพย์สินอื่น
4. ค่าใช้จ่ายด้านวัสดุสิ้นเปลือง - วัสดุสิ้นเปลือง
5. ค่าสาธารณูปโภคและอื่น ๆ - ค่าโทรศัพท์ ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าไฟฟ้าค่าน้ำประปา

เมื่อจำแนกการปฏิบัติงานตามกิจกรรมการปฏิบัติงานของสหกรณ์ พร้อมกำหนดสัดส่วนการปฏิบัติงานในแต่ละกิจกรรมจากการปฏิบัติงานทั้งหมดของสหกรณ์และจำแนกทรัพยากรที่ใช้ในแต่ละกิจกรรม จากนั้นจะเป็นการคำนวณต้นทุนจำแนกตามทรัพยากร เพื่อใช้ในการปันส่วนต้นทุนแต่ละทรัพยากรไปยังการปฏิบัติงานแต่ละกิจกรรมของสหกรณ์เพื่อให้ทราบว่าสหกรณ์มีต้นทุนตามการจำแนกตามทรัพยากรแต่ละประเภทอยู่ในกิจกรรมใดบ้าง

ต้นทุนจำแนกตามทรัพยากรที่ใช้

ประเภททรัพยากร		ค่าใช้จ่ายเฉลี่ย (ต่อ เป่า)	จำนวน/ปริมาณที่ใช้	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายด้าน เครื่องจักร-อุปกรณ์	1.ค่าเสื่อมราคารถตัก- รถโฟล์ค	2,011,712.00	14 คัน	3.94
	2.ค่าซ่อมบำรุง	2,956,360.07	26 รายการ	5.79
	3.ค่าเสื่อมราคาเตา อบความชื้น	1,191,500.00	-	2.33
	4.ค่าเสื่อมราคาเครื่อง สีข้าว	1,565,020.26	-	3.07
	5.ค่าเสื่อมราคา ทรัพย์สินอื่น	836,433.29	-	1.64
ค่าใช้จ่ายด้านวัสดุ สิ้นเปลือง	1.วัสดุสิ้นเปลือง	5,793,160.21	-	11.35
ค่าสาธารณูปโภคและ อื่นๆ	1.ค่าโทรศัพท์	180,983.00	-	0.35
	2.ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	5,105,354.00	89,090.30 ลิตร	10.00
	3.ค่าไฟฟ้า	14,148,406.33	-	27.72
ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร	1.ค่าแรงงาน	7,515,010.00	37 คน	14.72
	2.ค่าประกันสังคม	349,884.00	51 คน	0.69
	3.ค่าแรงรายวัน	1,853,270.00	14 คน	3.63
	4.ค่าเบี้ยเลี้ยง	145,770.00	51 คน	0.29
	5.ค่าล่วงเวลา	820,840.00	14 คน	1.61
ค่าใช้จ่ายด้านพื้นที่	1.ค่าภาษีโรงเรือน และที่ดิน	83,424.36	-	0.16
	2.ค่าเสื่อมราคา ทรัพย์สินอาคาร	6,490,250.34	-	12.71
		51,047,377.86		100.00

ตารางที่ 3 ตารางการคำนวณต้นทุนตามทรัพยากรที่ใช้

ข้อมูล : งบประมาณการผลิตและงบประมาณขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564

จากตารางการคำนวณต้นทุนตามทรัพยากรที่ใช้ พบว่าสหกรณ์มีต้นทุนรวมจากการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ทั้งหมด 51,047,377.86 บาท ค่าใช้จ่ายตามทรัพยากรที่ใช้ไปเยอะที่สุดคือ ค่าสาธารณูปโภค ประเภท ค่าไฟฟ้า โดยสหกรณ์จ่ายไปจำนวน 14,148,406.33 บาท คิดเป็นร้อยละ 27.72 รองลงมาเป็น ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร จ่ายไปทั้งสิ้น 10,684,774.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.94 และค่าใช้จ่ายด้านพื้นที่ คือค่าเสื่อมราคา จำนวน 6,490,250.34 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.71 และมีค่าใช้จ่ายวัสดุสิ้นเปลืองที่จ่ายเป็นจำนวนมาก จำนวน

5,793,160.21 บาท คิดเป็นร้อยละ 11.35 จะเห็นว่าเมื่อคำนวณต้นทุนแยกตามประเภทตามทรัพยากรในเบื้องต้น จะพบว่าค่าใช้จ่ายที่สหกรณ์จ่ายเป็นจำนวนมาก เป็นค่าใช้จ่ายที่สหกรณ์สามารถควบคุมการใช้จ่ายได้ และสามารถ กำหนดวิธีการบริหารจัดการได้ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และค่าวัสดุสิ้นเปลือง ที่จ่ายเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ จะต้องคำนวณต้นทุนจำแนกตามประเภทกิจกรรม เพื่อใช้ข้อมูลประกอบกันในการตัดสินใจและใช้ข้อมูลในการบริหารจัดการเพื่อลดหรือแก้ไขการจ่ายต้นทุนที่สหกรณ์อาจจ่ายในจำนวนเงินที่สูงเกินจริงได้

3.คำนวณต้นทุนของแต่ละกิจกรรม

และเมื่อเก็บข้อมูลต้นทุนจำแนกตามทรัพยากรเสร็จเรียบร้อยแล้ว สหกรณ์จะต้องดำเนินการปันส่วน ต้นทุนตามทรัพยากร เข้ากิจกรรมการปฏิบัติงานของสหกรณ์แต่ละกิจกรรม เพื่อให้ทราบว่า ต้นทุนที่เกิดจากการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ของสหกรณ์จ่ายไปกับกิจกรรมการปฏิบัติงานใดบ้าง เป็นส่วนใหญ่ และจากการปันส่วนข้อมูลตามสัดส่วนการปฏิบัติงานของแต่ละกิจกรรมจะปรากฏข้อมูล ดังต่อไปนี้

กิจกรรมหลัก	สัดส่วนค่าใช้จ่าย (ร้อยละ)	ต้นทุนการใช้ทรัพยากร					ต้นทุนรวม (ปี)
		บุคลากร	พื้นที่	เครื่องจักรฯ	วัสดุใช้งาน	อื่นๆ	
1.กิจกรรมการจัดซื้อข้าวเปลือก	10	1,068,477.40	657,367.47	856,102.56	579,316.02	1,943,474.33	5,104,737.78
2.กิจกรรมการรับและการเก็บรักษาข้าวเปลือก	10	1,068,477.40	657,367.47	856,102.56	579,316.02	1,943,474.33	5,104,737.78
3.กิจกรรมการจัดการข้างเปลือกคองคั้ง	15	1,602,716.10	986,051.21	1,284,153.84	868,974.03	2,915,211.50	7,657,106.68
4.กิจกรรมการแปรรูป	35	3,739,670.90	2,300,786.14	2,996,358.97	2,027,606.07	6,802,160.17	17,866,582.25
5.กิจกรรมการบรรจุข้าวสาร	20	2,136,954.80	1,314,734.94	1,712,205.13	1,158,632.04	3,886,948.67	10,209,475.58
6.กิจกรรมการจัดการข้าวสารคองคั้งเพื่อรอจำหน่าย	8	854,781.92	525,893.98	684,882.05	463,452.82	1,554,779.47	4,083,790.24
7.กิจกรรมนำส่วนที่เหลือจากกระบวนการผลิตหรือพลอยได้กลับมาใช้ใหม่	2	213,695.48	131,473.49	171,220.51	115,863.21	388,694.86	1,020,947.55
	100	10,684,774.00	6,573,674.70	8,561,025.62	5,793,160.21	19,434,743.33	51,047,377.86

ตารางที่ 4 ต้นทุนตามกิจกรรมหลักของโรงสีข้าวสหกรณ์

จะเห็นว่าเมื่อจำแนกต้นทุนที่เกิดขึ้นตามการใช้ทรัพยากรของสหกรณ์ จำแนกเข้ากิจกรรมหลักในการปฏิบัติงานของสหกรณ์ ต้นทุนส่วนใหญ่ของสหกรณ์รวมทั้งปีจะอยู่ที่กิจกรรมแปรรูปมากที่สุด โดยในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 สหกรณ์จ่ายค่าใช้จ่ายตามทรัพยากรที่มีอยู่ไปทั้งหมด 17,866,582.25 บาท เป็นการจ่ายด้านบุคลากรมากที่สุดถึง 3,739,670.90 บาท ทั้ง ๆ ที่มีเครื่องจักรมาช่วยในการปฏิบัติงานเยอะพอสมควร เช่น แท่นพาลเลต เครื่องบรรจุข้าว เครื่องขึ้นถุง ตราซังไหลผ่านอัตโนมัติ แต่มีรายจ่ายเป็นจำนวนมาก หากสหกรณ์ต้องการลดค่าใช้จ่ายจะต้องควบคุมการจ่ายค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และควบคุมการปฏิบัติงานของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีเครื่องจักรมาช่วยงาน สหกรณ์ต้องหาวิธีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาช่วยในกระบวนการผลิตเพิ่มมากขึ้น เพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรลง ในขณะที่ยังมีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ โดยเฉพาะค่าไฟฟ้าที่จ่ายในจำนวนเงินที่สูง คือ จ่ายไปทั้งสิ้น 6,802,160.17 บาท เป็นการจ่ายค่าไฟฟ้าที่สูงเนื่องจากมีหลายกิจกรรม สหกรณ์ควรพิจารณาหาแหล่งพลังงานทดแทน ที่ไม่สิ้นเปลืองค่าไฟฟ้า เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ โซลาร์เซลล์ ปัจจุบันนโยบายรัฐบาลมีการหาแหล่งพลังงานทดแทน

ข้อมูลจากการวิเคราะห์จะเห็นว่า ข้อมูลต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของสหกรณ์ จะถูกจำแนกเข้ากิจกรรม การปฏิบัติงานได้อย่างชัดเจน ทำให้สหกรณ์ทราบว่าค่าใช้จ่ายในแต่ละกิจกรรมเท่าไร และสหกรณ์จะได้ เข้าไปวิเคราะห์กระบวนการปฏิบัติงานของสหกรณ์ในแต่ละกิจกรรม ว่าค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง และได้ ดำเนินการจ่ายไป คุ่มค่าเพียงพอกับสิ่งที่จ่ายไปหรือไม่ สุดท้ายเมื่อสหกรณ์ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลแล้ว และนำข้อมูลไปใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน จะช่วยให้สหกรณ์สามารถแก้ไขปัญหา ลด ต้นทุนในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อให้สหกรณ์ไม่ต้องรับภาระต้นทุนเป็นจำนวนมาก ตามสถานะเศรษฐกิจ ในปัจจุบันที่สหกรณ์มียอดขายลดลง แต่ไม่สามารถลดต้นทุนจากการผลิตได้

ความแตกต่างจากระบบเดิม

1. การคำนวณต้นทุนระบบเดิม จะคำนวณต้นทุนตามประเภทค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น ทำให้สหกรณ์ไม่ ทราบว่าต้นทุนที่เกิดขึ้น เป็นการปฏิบัติงานของกิจกรรมใด และสหกรณ์ไม่สามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ อย่างมีประสิทธิภาพ
2. การคำนวณต้นทุนตามระบบกิจกรรมที่ปฏิบัติงานของสหกรณ์ ทำให้สหกรณ์ทราบต้นทุนที่ แท้จริงว่าได้จ่ายทรัพยากรที่มีอยู่ไปเพื่อการใด จ่ายไปที่กิจกรรมใดบ้าง และสหกรณ์สามารถบริหารจัดการ ต้นทุนได้ แก้ไขและลดต้นทุนที่จ่ายไปเป็นจำนวนมากและไม่เกิดประโยชน์ต่อสหกรณ์ส่งผลกระทบต่อการทำงาน ของสหกรณ์มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น และสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน

ประเด็นที่ 3 : ประโยชน์ของนวัตกรรม

ผลงานที่พัฒนาขึ้นนั้น ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้รับบริการ/ประชาชน อย่างไร

ประโยชน์ที่ได้รับ

1. สหกรณ์ทราบกิจกรรมการปฏิบัติงานที่ชัดเจนของสหกรณ์
2. สหกรณ์ทราบต้นทุนของแต่ละกิจกรรม รวมทั้งปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจรวบรวมและ แปรรูปข้าว
3. สหกรณ์สามารถแก้ไขปัญหา ลดต้นทุนในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ได้ อย่างมีประสิทธิภาพ
4. สหกรณ์มีแนวทางในการพัฒนาธุรกิจรวบรวมผลิตผลและแปรรูปผลิตผลทางการเกษตร และมี รูปแบบการบริหารจัดการกิจกรรมต้นทุนของสหกรณ์

ประเด็นที่ 4 : การเผยแพร่วัตกรรม

ช่องทาง วิธีการ รูปแบบในการเผยแพร่วัตกรรม อาทิ เว็บไซต์ของหน่วยงาน Facebook Youtube Instagram การประชุม ฯ เป็นต้น ทั้งนี้ ให้แนบเอกสาร/หลักฐานเป็นไฟล์ PDF กรณีเป็นคลิปวิดีโอให้ระบุ URL

การเผยแพร่วัตกรรม

1. เผยแพร่นวัตกรรม ในการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์การเกษตรเกษตรวิสัย จำกัด
2. เผยแพร่นวัตกรรม ในการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธกส.ร้อยเอ็ด จำกัด
3. เผยแพร่ในเว็บไซต์ สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ร้อยเอ็ดและเว็บไซต์สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ 4
4. Facebook : สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ร้อยเอ็ด
